

# Guía para usar el Project Clarity Canvas

## Herramienta práctica para decisiones de construcción

### Por qué existe este canvas

Este canvas estructura la evaluación de proyectos antes de comprometerse a construirlos. No es una herramienta de ventas ni de justificación. Es una herramienta de decisión basada en evidencia.

---

### Cuándo usarlo

Usa este canvas cuando:

- Un cliente propone un nuevo proyecto
- Un stakeholder interno solicita una funcionalidad
- Estás evaluando si aceptar un proyecto existente
- Necesitas documentar por qué rechazaste un proyecto

No uses este canvas para:

- Justificar decisiones ya tomadas
  - Crear documentación post-mortem
  - Reemplazar conversaciones con stakeholders
- 

### Cómo completarlo

Completa las secciones en orden. Cada sección depende de la anterior.

#### Proceso:

1. Completa cada sección con precisión
2. Si una sección no puede completarse, documenta por qué
3. Revisa las señales a observar en cada sección
4. Usa la sección de Decisión para sintetizar

**Tiempo estimado:** 30-60 minutos por proyecto, dependiendo de la complejidad.

**Participantes:** Incluye a quien toma la decisión final y a quien ejecutará el proyecto. Si el proyecto involucra múltiples stakeholders, inclúyelos en la evaluación.

---

### Cómo interpretar las señales

#### Señales saludables

- Problema definido con precisión antes de la solución
- Éxito medible con métricas objetivas
- Restricciones realistas y respetadas
- Trade-offs identificados y aceptados explícitamente
- Límites claros (no-objetivos definidos)
- Riesgos identificados con planes de mitigación
- Decisión fundamentada en evidencia

#### Señales de alerta

- Problema vago o solución definida antes que el problema
- Éxito no medible o definido subjetivamente
- Restricciones tóxicas (presión por atajos, cambios sin ajuste)
- Trade-offs no reconocidos o promesas sin sacrificios
- Límites ambiguos o alcance que crece sin control
- Riesgos minimizados sin justificación

- Decisión basada en presión comercial, no en evidencia

**Regla práctica:** Si tres o más señales de alerta están presentes, el proyecto no debe construirse. Si dos señales de alerta están presentes, evalúa cuidadosamente antes de comprometerte.

---

### **Cuando la respuesta es "No construir"**

Un "no" bien fundamentado protege tiempo, calidad y foco. Documenta el "no" usando este canvas. Explica qué secciones no pudieron completarse y por qué. Esto crea un registro claro, evita repetir la misma evaluación y permite comunicar la decisión de forma estructurada.

---

### **Lo que este canvas no hace**

Este canvas no garantiza el éxito de un proyecto, no reemplaza la experiencia técnica, no elimina la incertidumbre inherente al desarrollo de software, no justifica rechazos sin fundamento, y no crea documentación para cumplir procesos.

Este canvas estructura la evaluación. La decisión final requiere juicio técnico y comercial.

---

### **Cierre**

Usa este canvas consistentemente. La disciplina en la evaluación de proyectos reduce costos ocultos y mejora la calidad del trabajo que aceptas.

Un proyecto claro se construye una vez. Un proyecto sin claridad se construye múltiples veces, mal, hasta que finalmente funciona.

La claridad con la que se define el problema, el éxito y los límites determina el resultado.